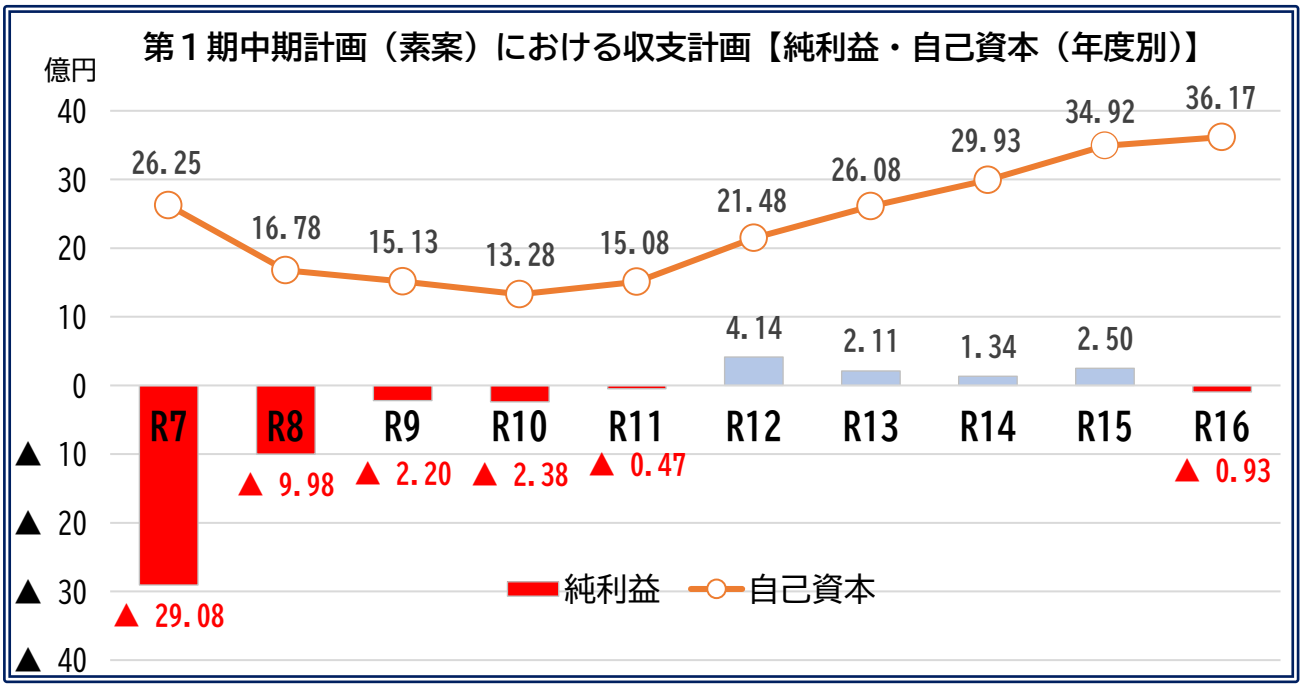
資料４

【地方独立行政法人知多半島総合医療機構】
第１期中期計画（素案）における収支計画について　概要

地方独立行政法人知多半島総合医療機構の第１期中期計画（素案）における収支計画の概要は以下のとおりです。

該当の収支計画は、第１期中期計画（素案）期間である令和７～11 年度の収支計画を合計したものとなるため、知多半島総合医療センター（現半田市立半田病院）の新病院開院に伴う固定資産の減価償却費の一時的な負担増加などにより、純利益が▲4,411 百万円（５年間合計）の大幅な赤字となりますが、第２期中期計画（見込）における収支計画（令和 12～16 年度）の純利益は 915 百万円（５年間合計）の黒字となり、将来的に健全な経営基盤の確立ができる見込みです。



1. 地方独立行政法人化に伴う業務運営の改善及び効率化等について

（１）投資事業の抑制

半田市立半田病院（知多半島総合医療センター）は、地方独立行政法人化と同時に新築移転・開院する一方で、常滑市民病院（知多半島りんくう病院）は、現在地への移転から９年を経過し、移転時前後に購入した医療機器が更新の時期を迎えている。経営統合によって、知多半島総合医療センターが高度急性期医療を中心とした急性期医療を、知多半島りんくう病院が主に回復期医療を担うことで、限られた地域の医療従事者を有効に活用するとともに、機構としての二重投資を抑制し、将来的な機構の安定運営につながるものとなる。

こうしたことから、本中期計画期間内において可能な限り医療機器の長寿命化を図り投資事業の抑制に努めるとともに、特に高額で、かつ更新時期にある知多半島りんくう病院の血管撮影装置、マンモグラフィ装置については、更新を行わないこととし、循環器内科

におけるカテーテル検査、血管外科における血管撮影検査及び乳腺外科を知多半島総合医療センターに集約する。

合わせて知多半島りんくう病院における健診事業について、地域に受け入れ可能な医療施設があることとマンモグラフィ装置を使用していることを踏まえて廃止することとし、現健診センターには訪問看護ステーションを配置することにより、手狭になりつつある事務所の拡大及び病院とのスタッフ間の連携強化を図る。

実施時期：令和７年度から(乳腺外科及び健診センター廃止は令和８年度から)

効果額(概算)：＋40.6 百万円/年

（２）職員配置等の見直し

地方独立行政法人化・経営統合の効果を最大限生かすため、現在、各病院において配置している事務機能を法人本部に集約することにより、事務職員数を縮小する。また、診療科の運用見直し等に伴って生じる事務職員の余剰は、市からの派遣職員の早期引き上げにより対応するとともに、順次、市からの派遣職員のプロパー職員への切り替えを進める。

看護師を始めとする採用困難な医療職については、機構として最適な配置を行うとともに、医師事務作業補助や看護補助など他職種への振替が可能な業務等については、他職種の採用や委託化を行うことで病院間の業務分担の平準化を図る。

実施時期：令和７年度から

効果額(概算)：＋53.3 百万円/年

（３）その他経常経費の削減

効率的な業務運営を踏まえ、両病院での一体的な運用による材料費の抑制や、委託費・賃借料等の経費削減を図る。

実施時期：令和７年度から

※　個々の影響額の算出は困難なため未記載だが、両院合同ヒアリングの実施などを通じて収支計画に反映済み。

2. 知多半島総合医療センターの収支計画について

（１）前提条件

知多半島総合医療センターの収支計画の主な前提条件は以下のとおり。

①単価

■令和７年度

【入院】令和６年５月実績 77,000 円＋診療報酬（特定集中治療室管理料等）1,000 円＋診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等 126 円＝**78,126 円**

【外来】令和６年（見込）19,360 円＋診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等 443 円＝**19,803 円**

■令和８年度

【入院】令和７年度 78,126 円＋診療科の運用見直し（乳腺外科）等 19 円＝**78,145 円**

【外来】令和７年度 19,803 円＋診療科の運用見直し（乳腺外科）等 193 円＝**19,996 円**

■令和９年度～
【入院】令和８年度 78,145 円＋診療報酬（急性期充実体制加算等）2,000 円＝**80,145 円**
【外来】令和８年度 **19,996 円**

②患者数
■令和７年度
【入院】診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等による患者数＋４人/日
※４・５月の病床稼働率 50%（新病院移転）、６月以降の病床稼働率 91.3%
【外来】診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等による患者数＋１人/日
■令和８年度～
【入院】診療科の運用見直し（乳腺外科）等による患者数＋２人/日
【外来】診療科の運用見直し（乳腺外科）等による患者数＋13 人/日

③職員数
■令和７年度
診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等による医師数＋２人
職員配置の見直しによる看護師（正規）＋18 人、看護師（有期雇用）＋８人
■令和８年度～
診療科の運用見直し（乳腺外科）等による医師数＋１人
職員配置の見直しによる看護師（正規）＋１人、看護師（有期雇用）＋１人
※知多半島りんくう病院における健診事業廃止に伴うもの

【主な前提条件】　（単位：円、人、床、%）

区分		R7	R8	R9	R10	R11
入院						
	単価	78,126	78,145	80,145	80,145	80,145
	患者数/日	351	380	380	380	380
	病床数	416	416	416	416	416
	病床稼働率	84.4	91.3	91.3	91.3	91.3
外来						
	単価	19,803	19,996	19,996	19,996	19,996
	患者数/日	808	822	821	820	819

（２）収支計画
知多半島総合医療センターの収支計画の概要は以下のとおり。
【第１期中期計画(素案)　収支計画　概要】　（単位:百万円、%）

区分		R7	R8	R9	R10	R11	第１期中期計画（素案）
収入		16,153	18,524	18,905	18,921	19,233	91,736
	営業収益	15,709	18,085	18,487	18,525	18,856	89,662

	うち医業収益	14,424	15,340	15,677	15,629	15,674	76,745
	営業外収益	444	439	418	396	377	2,074
	臨時利益	0	0	0	0	0	0
支出		18,710	19,048	18,740	18,784	18,891	94,174
	営業費用	17,513	17,851	17,565	17,563	17,757	88,248
	うち給与費	7,600	7,600	7,600	7,600	7,600	37,998
	対医業収益	52.7	49.5	48.5	48.6	48.5	49.5
	うち材料費	3,866	4,208	4,303	4,289	4,302	20,968
	対医業収益	26.8	27.4	27.4	27.4	27.4	27.3
	うち減価償却費	2,758	2,754	2,372	2,385	2,566	12,836
	対医業収益	19.1	18.0	15.1	15.3	16.4	16.7
	営業外費用	1,192	1,192	1,169	1,216	1,128	5,896
	臨時損失	6	6	6	6	6	29
純利益		▲2,558	▲524	166	137	342	▲2,438
現預金		6,183	5,658	5,372	5,022	4,588	―
自己資本		1,043	535	721	876	1,238	―

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

（特記事項）
令和７～８年度は、会計制度変更に伴う減価償却費の一時的な負担増加があり、大幅な赤字となる見込み。過去からの現預金の積み上げにより対応。

【参考第２期中期計画（見込）　収支計画　概要】　（単位：百万円、％）

区分		R12	R13	R14	R15	R16	第２期中期計画（見込）
収入		18,186	18,198	18,212	18,389	17,952	90,937
	営業収益	17,833	17,860	17,885	18,072	17,660	89,310
	うち医業収益	15,641	15,676	15,588	15,607	15,596	78,107
	営業外収益	353	339	327	317	292	1,626
	臨時利益	0	0	0	0	0	0
支出		17,515	17,718	17,829	17,909	17,888	88,859
	営業費用	16,365	16,535	16,756	16,819	16,767	83,242
	うち給与費	7,600	7,600	7,600	7,600	7,600	37,998
	対医業収益	48.6	48.5	48.8	48.7	48.7	48.6
	うち材料費	4,292	4,302	4,277	4,283	4,279	21,434
	対医業収益	27.4	27.4	27.4	27.4	27.4	27.4
	うち減価償却費	1,183	1,344	1,590	1,647	1,598	7,363
	対医業収益	7.6	8.6	10.2	10.6	10.2	9.4
	営業外費用	1,144	1,176	1,067	1,084	1,116	5,588

	臨時損失	6	6	6	6	6	29
純利益		671	481	382	480	63	2,078
現預金		4,579	4,585	4,430	4,113	4,028	－
自己資本		1,929	2,428	2,830	3,329	3,552	－

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

（特記事項）
新病院開院時に整備した医療機器の減価償却期間が終了し、長寿命化と投資の平準化により費用の削減を図り、経営は安定化。

3. 知多半島りんくう病院の収支計画について

（１）前提条件

知多半島りんくう病院の収支計画の主な前提条件は以下のとおり。

①単価

■令和７年度

【入院（急性期）】令和７年度（見込）63,000 円＋診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等▲1,500 円＝**61,500 円**

【入院（回復期）】令和７年度（見込）**37,500 円**

【入院（地ケア）】令和７年度（見込）**40,000 円**

【外来】令和７年度（見込）18,000 円＋診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等▲400 円＝**17,600 円**

■令和８年度～

【入院】令和７年度 61,500 円＋診療科の運用見直し（乳腺外科）等▲500 円＝**61,000 円**

【外来】令和７年度 17,600 円＋診療科の運用見直し（乳腺外科）等▲200 円＝**17,400 円**

②患者数・病床数及び稼働率

■令和７年度

【入院（急性期）】現状の稼働実績と総合医療センター開院に伴う影響を踏まえた病床数▲17 床(112 床⇒95 床)、診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等による患者数▲４人/日、総合医療センターの平均在院日数短縮に伴う早期下り搬送の受入れによる病床稼働率＋10%

【入院（回復期）】ベッドコントロール機能向上及び総合医療センターとの連携による病床稼働率＋7.0%

【外来】診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）等による患者数▲１人/日

■令和８年度～

【入院】診療科の運用見直し（乳腺外科）等による患者数▲２人/日

【外来】診療科の運用見直し（乳腺外科）等による患者数▲13 人/日

③職員数

■令和７年度

診療科の運用見直し（血管外科・循環器内科）による医師数▲２人

職員配置の見直しによる看護師（正規）▲18 人、看護師（有期雇用）▲８人、医師事務作業補助（有期雇用）＋８人　※急性期病棟看護配置基準 10:1 及び外来の一元化

■令和８年度～
診療科の運用見直し（乳腺外科）による医師数▲１人
職員配置の見直しによる看護師（正規）▲１人、看護師（有期雇用）▲１人
※健診事業廃止に伴うもの

【主な前提条件】　（単位：円、人、床、％）

区分		R7	R8	R9	R10	R11
入院（急性期）						
	単価	61,500	61,000	61,000	61,000	61,000
	患者数/日	78	76	76	76	76
	病床数	95	95	95	95	95
	病床稼働率	82.1	80.0	80.0	80.0	80.0
入院（回復期）						
	単価	37,500	37,500	37,500	37,500	37,500
	患者数/日	82	82	82	82	82
	病床数	85	85	85	85	85
	病床稼働率	96.5	96.5	96.5	96.5	96.5
入院（地ケア）						
	単価	40,000	40,000	40,000	40,000	40,000
	患者数/日	41	41	41	41	41
	病床数	45	45	45	45	45
	病床稼働率	91.1	91.1	91.1	91.1	91.1
外来						
	単価	17,600	17,400	17,400	17,400	17,400
	患者数/日	466	465	465	465	465

（２）収支計画

知多半島りんくう病院の収支計画の概要は以下のとおり。

【第１期中期計画（素案）　収支計画　概要】　（単位：百万円、％）

区分		R7	R8	R9	R10	R11	第１期中期計画（素案）
収入		6,993	6,749	6,585	6,494	6,578	33,399
	営業収益	6,884	6,641	6,479	6,390	6,472	32,867
	うち医業収益	5,853	5,566	5,593	5,574	5,600	28,186
	営業外収益	109	107	106	104	106	532
	臨時利益	0	0	0	0	0	0
支出		7,343	7,223	6,970	6,869	6,967	35,372
	営業費用	7,139	7,012	6,769	6,589	6,755	34,264
	うち給与費	3,710	3,587	3,587	3,587	3,587	18,057

	対医業収益	63.4	64.4	64.1	64.3	64.1	64.1
	うち材料費	1,053	1,035	1,040	1,037	1,042	5,208
	対医業収益	18.0	18.6	18.6	18.6	18.6	18.5
	うち減価償却費	929	935	694	510	664	3,733
	対医業収益	15.9	16.8	12.4	9.1	11.9	13.2
	営業外費用	205	211	201	279	212	1,108
	臨時損失	0	0	0	0	0	0
純利益		▲350	▲474	▲386	▲375	▲389	▲1,973
現預金		1,640	1,148	782	431	26	―
自己資本		1,582	1,143	792	452	270	―

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

【参考第２期中期計画（見込）　収支計画　概要】　（単位：百万円、％）

区分		R12	R13	R14	R15	R16	第２期中期計画（見込）
収入		6,733	6,790	6,811	6,846	6,777	33,957
	営業収益	6,630	6,685	6,707	6,745	6,678	33,444
	うち医業収益	5,857	5,894	5,876	5,893	5,893	29,413
	営業外収益	104	105	104	101	99	513
	臨時利益	0	0	0	0	0	0
支出		6,990	7,060	7,059	7,076	6,933	35,119
	営業費用	6,741	6,837	6,851	6,870	6,726	34,025
	うち給与費	3,698	3,698	3,698	3,698	3,698	18,488
	対医業収益	63.1	62.7	62.9	62.8	62.8	62.9
	うち材料費	1,092	1,099	1,095	1,099	1,099	5,483
	対医業収益	18.6	18.6	18.6	18.6	18.6	18.6
	うち減価償却費	488	567	586	612	469	2,722
	対医業収益	8.3	9.6	10.0	10.4	8.0	9.3
	営業外費用	249	223	209	207	207	1,094
	臨時損失	0	0	0	0	0	0
純利益		▲257	▲270	▲249	▲230	▲157	▲1,162
現預金		▲349	▲597	▲904	▲1,206	▲1,442	―
自己資本		219	180	163	163	65	―

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

（特記事項）
令和 12 年度から、新たに休床病棟を活用した緩和ケア病棟（病床数 20 床）の設置を計画。
病床稼働率：令和 12 年度：75.0%、令和 13 年度：80.0%、令和 14 年度～：85.0%
入院単価：50,000 円

4. 知多半島総合医療機構の収支計画について

知多半島総合医療機構の収支計画の概要は以下のとおり。

【第１期中期計画（素案）　収支計画　概要】　（単位：百万円、％）

区分	R7	R8	R9	R10	R11	第１期中期計画（素案）
収入	23,146	25,273	25,490	25,415	25,811	125,135
営業収益	22,593	24,726	24,966	24,915	25,328	122,529
うち医業収益	20,277	20,906	21,270	21,204	21,273	104,931
営業外収益	553	546	524	500	483	2,606
臨時利益	0	0	0	0	0	0
支出	26,054	26,271	25,710	25,653	25,858	129,546
営業費用	24,651	24,863	24,333	24,152	24,513	122,512
うち給与費	11,310	11,186	11,186	11,186	11,186	56,056
対医業収益	55.8	53.5	52.6	52.8	52.6	53.4
うち材料費	4,919	5,243	5,344	5,326	5,344	26,176
対医業収益	24.3	25.1	25.1	25.1	25.1	24.9
うち減価償却費	3,687	3,690	3,066	2,895	3,231	16,569
対医業収益	18.2	17.7	14.4	13.7	15.2	15.8
営業外費用	1,396	1,402	1,371	1,495	1,340	7,004
臨時損失	6	6	6	6	6	29
純利益	▲2,908	▲998	▲220	▲238	▲47	▲4,411
現預金	7,823	6,806	6,154	5,452	4,614	－
自己資本	2,625	1,678	1,513	1,328	1,508	－

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

【参考第２期中期計画（見込）　収支計画　概要】　（単位：百万円、％）

区分	R12	R13	R14	R15	R16	第２期中期計画（見込）
収入	24,919	24,988	25,022	25,235	24,729	124,894
営業収益	24,463	24,545	24,592	24,817	24,338	122,754
うち医業収益	21,497	21,569	21,464	21,500	21,489	107,520
営業外収益	456	444	430	418	391	2,139
臨時利益	0	0	0	0	0	0
支出	24,505	24,778	24,888	24,985	24,822	123,978
営業費用	23,105	23,372	23,607	23,688	23,493	117,267
うち給与費	11,297	11,297	11,297	11,297	11,297	56,486
対医業収益	52.6	52.4	52.6	52.5	52.6	52.5
うち材料費	5,384	5,401	5,373	5,381	5,378	26,917
対医業収益	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0

	うち減価償却費	1,672	1,911	2,176	2,260	2,067	10,086
	対医業収益	7.8	8.9	10.1	10.5	9.6	9.4
	営業外費用	1,394	1,399	1,275	1,291	1,323	6,682
	臨時損失	6	6	6	6	6	29
純利益		414	211	134	250	▲93	915
現預金		4,230	3,988	3,526	2,907	2,586	ー
自己資本		2,148	2,608	2,993	3,492	3,617	ー

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

第１期中期計画（素案）における収支計画

（単位：百万円）

項目	知多半島総合医療センター（半田病院）					知多半島りんくう病院（常滑市民病院）					知多半島総合医療機構(合計)					第1期中期計画（素案）
	R7	R8	R9	R10	R11	R7	R8	R9	R10	R11	R7	R8	R9	R10	R11	R7～R11
収入の部	16,153	18,524	18,905	18,921	19,233	6,993	6,749	6,585	6,494	6,578	23,146	25,273	25,490	25,415	25,811	**125,135**
営業収益	15,709	18,085	18,487	18,525	18,856	6,884	6,641	6,479	6,390	6,472	22,593	24,726	24,966	24,915	25,328	**122,529**
医業収益	14,424	15,340	15,677	15,629	15,674	5,853	5,566	5,593	5,574	5,600	20,277	20,906	21,270	21,204	21,273	**104,931**
入院収益	10,019	10,850	11,158	11,128	11,128	3,478	3,419	3,429	3,419	3,419	13,497	14,269	14,587	14,547	14,547	**71,448**
外来収益	3,874	3,959	3,988	3,970	4,014	1,985	1,950	1,967	1,959	1,984	5,859	5,909	5,955	5,928	5,997	**29,649**
その他医業収益	530	531	531	532	532	391	197	197	197	197	921	727	728	728	729	**3,834**
運営費負担金	1,233	2,706	2,777	2,863	3,151	702	746	649	615	677	1,935	3,452	3,426	3,478	3,828	**16,119**
補助金等収益	28	28	28	28	28	26	26	26	26	26	54	54	54	54	54	**269**
資産見返補助金等戻入	23	10	5	4	4	193	193	101	65	59	216	203	105	69	63	**657**
訪問看護収益	－	－	－	－	－	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	**554**
営業外収益	444	439	418	396	377	109	107	106	104	106	553	546	524	500	483	**2,606**
運営費負担金	327	322	301	279	260	35	33	32	30	32	362	355	333	309	292	**1,650**
その他営業外収益	117	117	117	117	117	74	74	74	74	74	191	191	191	191	191	**956**
臨時収益	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	**－**
支出の部	18,710	19,048	18,740	18,784	18,891	7,343	7,223	6,970	6,869	6,967	26,054	26,271	25,710	25,653	25,858	**129,546**
営業費用	17,513	17,851	17,565	17,563	17,757	7,139	7,012	6,769	6,589	6,755	24,651	24,863	24,333	24,152	24,513	**122,512**
医業費用	16,895	17,255	16,969	16,968	17,162	6,781	6,668	6,425	6,246	6,412	23,677	23,924	23,395	23,213	23,574	**117,782**
給与費	7,192	7,214	7,214	7,214	7,214	3,486	3,373	3,373	3,373	3,373	10,677	10,587	10,587	10,587	10,587	**53,026**
材料費	3,866	4,208	4,303	4,289	4,302	1,053	1,035	1,040	1,037	1,042	4,919	5,243	5,344	5,326	5,344	**26,176**
経費	3,136	3,136	3,136	3,136	3,136	1,334	1,345	1,338	1,346	1,353	4,470	4,481	4,474	4,482	4,489	**22,395**
減価償却費	2,700	2,696	2,314	2,327	2,508	907	914	673	489	643	3,607	3,610	2,987	2,816	3,151	**16,171**
その他	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	**14**
一般管理費	618	595	595	595	595	264	253	253	253	253	882	848	848	848	848	**4,275**
給与費	408	386	386	386	386	224	213	213	213	213	633	599	599	599	599	**3,030**
経費	97	97	97	97	97	－	－	－	－	－	97	97	97	97	97	**485**
減価償却費	58	58	58	58	58	22	22	22	22	22	80	80	80	80	80	**398**
その他	54	54	54	54	54	18	18	18	18	18	72	72	72	72	72	**362**
訪問看護費用	－	－	－	－	－	93	91	91	91	91	93	91	91	91	91	**456**
営業外費用	1,192	1,192	1,169	1,216	1,128	205	211	201	279	212	1,396	1,402	1,371	1,495	1,340	**7,004**
支払利息	476	468	437	405	378	69	66	63	59	63	545	534	500	464	442	**2,485**
その他営業外費用	716	723	732	811	750	135	145	138	220	148	851	868	871	1,031	898	**4,519**
臨時損失	6	6	6	6	6	－	－	－	－	－	6	6	6	6	6	**29**
固定資産除却損	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	**－**
その他臨時損失	6	6	6	6	6	－	－	－	－	－	6	6	6	6	6	**29**
純利益	-2,558	-524	166	137	342	-350	-474	-386	-375	-389	-2,908	-998	-220	-238	-47	**-4,411**
目的別積立金取崩額	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	**－**
総利益	-2,558	-524	166	137	342	-350	-474	-386	-375	-389	-2,908	-998	-220	-238	-47	**-4,411**

現預金	6,183	5,658	5,372	5,022	4,588	1,640	1,148	782	431	26	7,823	6,806	6,154	5,452	4,614	－
自己資本	1,043	535	721	876	1,238	1,582	1,143	792	452	270	2,625	1,678	1,513	1,328	1,508	－

運営費負担金及び交付金	1,565	3,029	3,079	3,143	3,411	737	780	681	644	709	2,302	3,809	3,760	3,788	4,120	－

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。

第２期中期計画（見込）における収支計画

（単位：百万円）

項目	知多半島総合医療センター（半田病院）					知多半島りんくう病院（常滑市民病院）					知多半島総合医療機構(合計)					第２期中期計画（見込）
	R12	R13	R14	R15	R16	R12	R13	R14	R15	R16	R12	R13	R14	R15	R16	R12～R16
収入の部	18,186	18,198	18,212	18,389	17,952	6,733	6,790	6,811	6,846	6,777	24,919	24,988	25,022	25,235	24,729	**124,894**
営業収益	17,833	17,860	17,885	18,072	17,660	6,630	6,685	6,707	6,745	6,678	24,463	24,545	24,592	24,817	24,338	**122,754**
医業収益	15,641	15,676	15,588	15,607	15,596	5,857	5,894	5,876	5,893	5,893	21,497	21,569	21,464	21,500	21,489	**107,520**
入院収益	11,128	11,158	11,128	11,128	11,128	3,693	3,721	3,729	3,729	3,729	14,821	14,880	14,857	14,857	14,857	**74,272**
外来収益	3,980	3,984	3,927	3,946	3,934	1,967	1,975	1,950	1,967	1,967	5,947	5,960	5,877	5,913	5,901	**29,598**
その他医業収益	533	533	533	534	534	197	197	197	197	197	729	730	730	730	730	**3,650**
運営費負担金	2,161	2,152	2,265	2,433	2,032	614	633	673	695	628	2,775	2,785	2,938	3,128	2,660	**14,286**
補助金等収益	28	28	28	28	28	26	26	26	26	26	54	54	54	54	54	**269**
資産見返補助金等戻入	4	4	4	4	4	23	22	21	20	20	26	26	25	24	24	**126**
訪問看護収益	－	－	－	－	－	111	111	111	111	111	111	111	111	111	111	**554**
営業外収益	353	339	327	317	292	104	105	104	101	99	456	444	430	418	391	**2,139**
運営費負担金	236	222	210	200	174	30	31	30	27	25	265	253	239	227	200	**1,184**
その他営業外収益	117	117	117	117	117	74	74	74	74	74	191	191	191	191	191	**956**
臨時収益	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	**－**
支出の部	17,515	17,718	17,829	17,909	17,888	6,990	7,060	7,059	7,076	6,933	24,505	24,778	24,888	24,985	24,822	**123,978**
営業費用	16,365	16,535	16,756	16,819	16,767	6,741	6,837	6,851	6,870	6,726	23,105	23,372	23,607	23,688	23,493	**117,267**
医業費用	15,800	15,971	16,192	16,254	16,202	6,419	6,515	6,529	6,548	6,404	22,219	22,486	22,721	22,802	22,606	**112,833**
給与費	7,214	7,214	7,214	7,214	7,214	3,484	3,484	3,484	3,484	3,484	10,698	10,698	10,698	10,698	10,698	**53,490**
材料費	4,292	4,302	4,277	4,283	4,279	1,092	1,099	1,095	1,099	1,099	5,384	5,401	5,373	5,381	5,378	**26,917**
経費	3,136	3,136	3,136	3,136	3,136	1,354	1,365	1,363	1,352	1,352	4,490	4,501	4,499	4,488	4,488	**22,464**
減価償却費	1,156	1,317	1,563	1,620	1,571	488	567	586	612	469	1,644	1,884	2,149	2,232	2,040	**9,949**
その他	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	**14**
一般管理費	565	565	565	565	565	231	231	231	231	231	796	796	796	796	796	**3,980**
給与費	386	386	386	386	386	213	213	213	213	213	599	599	599	599	599	**2,996**
経費	97	97	97	97	97	－	－	－	－	－	97	97	97	97	97	**485**
減価償却費	27	27	27	27	27	－	－	－	－	－	27	27	27	27	27	**137**
その他	54	54	54	54	54	18	18	18	18	18	72	72	72	72	72	**362**
訪問看護費用	－	－	－	－	－	91	91	91	91	91	91	91	91	91	91	**453**
営業外費用	1,144	1,176	1,067	1,084	1,116	249	223	209	207	207	1,394	1,399	1,275	1,291	1,323	**6,682**
支払利息	343	324	309	298	256	59	62	59	54	50	402	386	368	352	307	**1,816**
その他営業外費用	801	853	757	786	860	190	160	149	152	157	991	1,013	907	939	1,016	**4,866**
臨時損失	6	6	6	6	6	－	－	－	－	－	6	6	6	6	6	**29**
固定資産除却損	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	**－**
その他臨時損失	6	6	6	6	6	－	－	－	－	－	6	6	6	6	6	**29**
純利益	671	481	382	480	63	-257	-270	-249	-230	-157	414	211	134	250	-93	**915**
目的別積立金取崩額	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	**－**
総利益	671	481	382	480	63	-257	-270	-249	-230	-157	414	211	134	250	-93	**915**

現預金	4,579	4,585	4,430	4,113	4,028	-349	-597	-904	-1,206	-1,442	4,230	3,988	3,526	2,907	2,586	－
自己資本	1,929	2,428	2,830	3,329	3,552	219	180	163	163	65	2,148	2,608	2,993	3,492	3,617	－

運営費負担金及び交付金	2,401	2,375	2,476	2,633	2,208	644	664	703	722	653	3,045	3,039	3,179	3,356	2,860	－

※計数は原則としてそれぞれの表示単位未満を四捨五入しているため、合計で一致しないものがある。